

# Godišnji plan rada Krovne organizacije mladih Srbije za 2022/2023. godinu

## Uvod

Strateški proces Krovne organizacije mladih Srbije ukazao je na potrebu razvoja organizacije u okruženju koje je izuzetno dinamično i koje stalno postavlja nove izazove pred mlade. Tokom pomenutog procesa transformacije saveza zaključeno je da je zagovaranje osnovna uloga KOMS-a, ali osim toga KOMS svojim organizacijama članicama služi i kao servis tako što im pruža aktivnosti jačanja kapaciteta kako samih organizacija, tako i mladih koji participiraju unutar organizacija članica. Osim toga, mreža organizacija koje čine KOMS pomaže organizacijama članicama da jačaju međusobne veze i zajednički deluju.

Identifikovana je potreba definisanja jasnog okvira zagovaračkih aktivnosti KOMS-a nakon dobijanja statusa krovnog saveza mladih i kreiranja okvira kako bi i očekivanja članica i okruženja bila više u skladu sa onim što će KOMS zaista raditi.

Godišnji plan rada Krovne organizacije mladih Srbije za 2022/2023. godinu (u daljem tekstu GPR KOMS) postavljen je na osnovu očekivanih rezultata rada KOMS-a za godinu dana, a kako bi se postavili realni i ostvarivi ciljevi i zadaci u skladu sa postojećim podacima o položaju i potrebama mladih, Strateškim planom KOMS 2021-2024 i Strateškim planom za javno zagovaranje KOMS 2021-2024., ali i u skladu sa zaključcima u okviru procesa konsultacija sa KOMS organizacijama članicama. GPR KOMS postavljen je u skladu i sa finansijskim i ljudskim resursima, sredstvima, kompetencijama i vremenskim rokovima. Cilj GPR KOMS za 2022/23. je i ostvarenje opšteg cilja Strateškog plana - podizanje efikasnosti i efektivnosti rada KOMS-a adekvatnijom fokusiranošću svih KOMS aktivnosti i programa i racionalnijim odnosom prema resursima, posebno ljudskim, kao i preciznijim izborima šta KOMS radi, a šta ne.

Aktivno učešće mladih je u fokusu KOMS-ovog zagovaračkog delovanja i osnov za demokratske, institucionalne i promene politika. KOMS je doneo odluku da dalje istražuje koncepte participacije i da u svom radu teži širem smislu ove reči, obezbeđujući modele koje mlade zaista uključuje, ne samo u institucionalne procese, već ih ohrabruje i da kroz vaninstitucionalno i kreativno delovanje utiču na svet oko sebe i promene u društvu. KOMS preispituje i predlaže unapređenje postojećih mehanizama participacije mladih, reaguje na teme aktuelne u medijima i na političkoj agendi, ukazujući na to zašto je važno da institucije po tim temama uključe mlade. KOMS želi da postane adresa kojoj će se obraćati institucije u Srbiji sa pitanjem „kako da bolje uključimo mlade prilikom donošenja odluka“.

KOMS razvija i promovira koncept prava mladih, fokusirajući se na prioritetne izazove mladih koje prepoznaje kroz pristup baziran na dokazima sa terena i kroz istraživanja. KOMS savez okuplja ekspertizu koja može da obezbedi i sistemski pristup kroz istraživanja i predloge sistemskih, a ne samo praktičnih, politika za mlade.

Legitimitet i kredibilitet KOMS gradi pre svega u kontinuiranom dvosmernom kontaktu sa organizacijama članicama i mladima, u potrebi da se što realnije zastupaju interesi i potrebe mladih na svim nivoima. Prepoznavanje KOMS-a od strane mladih, članica i drugih udruženja fokus je rada svih u KOMS-u. KOMS će u narednoj godini da se fokusira i na povećanje uticaja u okviru regionalne, evropske i međunarodne politike i procese od važnosti za mlade.

KOMS će u 2022. i 2023. godini kroz svoje programe uticati na unapređenje položaja mladih u svim oblastima koje su važne za mlade, ali pre svega u sledećim tematskim oblastima:

- 1. Mehanizmi aktivnog učešća mladih u donošenju odluka;**
- 2. Bezbednost, položaj i blagostanje mladih;**
- 3. Informisanje i osnaživanje organizacija članica i mladih.**

## Plan realizacije

Godišnji plan rada realizuje Generalna sekretarka KOMS sa Sekretarijatom KOMS-a, a uz strateško upravljanje Upravnog odbora i praćenje Nadzornog odbora KOMS. Zarad pune realizacije GPR KOMS 2022/23. u pojedine aktivnosti biće uključeni članovi/ce saveta, radnih grupa, drugi partneri uz kontinuirane konsultacije sa organizacijama članicama KOMS – a. Realizacija plana rada zavisi od broja zaposlenih u Sekretarijatu i drugih eksternih faktora, opšteg socio-ekonomskog i političkog konteksta u okviru koga deluje KOMS. To su ujedno i najveći rizici za uspešno realizovanje Godišnjeg plana rada. Godišnji plan rada realizuje se u skladu sa prioritetima koje postavlja Skupština i strateškim usmerenjem Upravnog odbora KOMS-a.

KOMS u 2022/2023. godini ima tri ključna strateška cilja:

1. Unapređenje sistema omladinske politike i mehanizama aktivnog učešća mladih;
2. Unapređenje i poštovanje prava mladih;
3. Doprinos izgradnji kapaciteta omladinskog sektora i obezbeđivanje podsticajnih uslova za jačanje udruženja mladih i za mlade.

STRATEŠKI CILJ	OČEKIVANI REZULTATI	KLJUČNE AKTIVNOSTI	INDIKATORI (pokazatelj ostvarenja očekivanih rezultata)
<b>1. Unapređenje sistema omladinske politike i mehanizama aktivnog učešća mladih</b>	<b>REZULTAT 1:</b>  <b>Preporuke i prioriteti mladih su osnov za razvoj omladinske politike</b>	<i>Iniciranje mehanizama za dijalog mladih i donosioca odluka kao mehanizma za participaciju i unapređenje systemske brige o mladima</i>  <i>Usklađivanje EU strategije za mlade sa nacionalnim kontekstom i njena implementacija</i>  <i>Kreiranje i zagovaranje primene preporuka mladih u procesu izmene i dopune Zakona o mladima i Zakona o volontiranju</i>  <i>Kreiranje i zagovaranje primene preporuka mladih u procesu revizije Nacionalne strategije za mlade i izrade pratećeg Akcionog plana</i>	<b>Normativni okvir:</b> Predlozi za izmenu i dopunu najvažnijih propisa za mlade; najmanje 20 preporuka kreirano i/ili zagovrano u direktnoj saradnji sa mladima (najmanje 1.000), organizacijama članicama (najmanje 30) i drugim relevantnim akterima (najmanje 5); realizovane obuke i/ili konsultativni sastanci za donosioca odluka na nacionalnom i lokalnom nivou (najmanje 5).

		<p><i>Kreiranje i zagovaranje primene preporuka mladih u procesu kreiranja pravnog okvira za uređenje radnih praksi</i></p> <p><i>Učešće u procesu izrade sistema za implementaciju, evaluaciju i monitoring Nacionalne strategije za mlade</i></p> <p><i>Učešće u procesima unapređenja ključnih sektorskih politika za mlade</i></p> <p><i>Monitoring raspodele sredstava od značaja za mlade</i></p> <p><i>Zagovaranje za uspostavljanje programskog i odgovornog finansiranja u omladinskom sektoru</i></p> <p><i>Zagovaranje za unapređenje međusektorske saradnje i uključenost pitanja mladih u javne politike (Youth mainstreaming)</i></p> <p><i>Zagovaranje za primenu komenadžment mehanizma donošenja odluka</i></p> <p><i>Zagovaranje za primenu i monitoring primene programa Garancija za mlade</i></p> <p><i>Oснаživanje donosioca odluka na nacionalnom I lokalnom nivou za implementaciju instrumenata omladinske politike</i></p> <p><i>Standardizovanje mehanizama aktivnog učešća mladih</i></p>	
--	--	---	--

	<p><b>REZULTAT 2:</b></p> <p><b>Mladi koriste i unapređuju mehanizme aktivnog učešća i utiču na donošenje odluka o pitanjima važnim za njihov položaj u društvu</b></p>	<p><i>Oснаživanje mladih lidera/ki za uticaj na donošenje odluka kroz razvoj i sprovođenje omladinskih programa</i></p> <p><i>Promocija i razvoj mehanizama EU dijaloga sa mladima kao mehanizma ispitivanja stavova i potreba mladih</i></p> <p><i>Podrška i učešće u radu Saveta za mlade Vlade Republike Srbije i drugih relevantnih tela sa ciljem unapređenja međusektorske saradnje kao i praćenje rada postojećih tela od značaja za mlade</i></p> <p><i>Zagovaranje osnivanja i povećanja funkcionalnosti lokalnih saveta za mlade</i></p> <p><i>Unapređenje lokalne omladinske politike kroz pružanje podrške lokalnim inicijativama u procesima implementacije instrumenata omladinske politike (aktivnog učešća mladih)</i></p> <p><i>Razvoj i unapređenje partnerstava sa krovnim savezima i međunarodnim akterima aktivnim u oblasti omladinske politike sa ciljem povećanja zagovaračkog uticaja</i></p> <p><i>Učešće u važnim regionalnim i međunarodnim događajima i inicijativama</i></p> <p><i>Učešće u radu Omladinske laboratorije Zapadnog Balkana</i></p> <p><i>Učešće u radu Evropskog foruma mladih</i></p>	<p><b>Oснаženi i uključeni mladi:</b>  <i>Najmanje 100 mladih osnaženo da učestvuje u procesima donošenja odluka od kojih je uključeno najmanje 10 sa smanjenim društvenim prilikama; najmanje 50 mladih učestvovalo u procesima donošenja odluka; realizovano najmanje 5 različitih obuka/konsultativnih sastanaka sa ciljem osnaživanja mladih za učešće u radu različitih tela</i></p> <p><b>Umreženi relevantni akteri:</b>  <i>predstavnici lokalne samouprave, medija, đачkih parlamenata i organizacija civilnog društva u lokalnim zajednicama radi promocije aktivizma mladih i učešća u procesima donošenja odluka; najmanje 10 lokalnih zajednica</i></p> <p><b>Ojačan zagovarački uticaj mladih:</b>  <i>Kreirane i sprovedene 2 zagovaračke inicijative unutar KOMS mreže koje uključuju organizacije članice, aktiviste/kinje i druge relevantne aktere u oblasti omladinske politike; učešće u najmanje 3 regionalna i međunarodna procesa relevantna za omladinsku politiku i mlade.</i></p>
--	---	---	--

STRATEŠKI CILJ	OČEKIVANI REZULTATI	KLJUČNE AKTIVNOSTI	INDIKATORI (pokazatelj ostvarenja očekivanih rezultata)
<b>2. Unapređenje i poštovanje prava mladih</b>	<b>REZULTAT 1: Stanje prava mladih, njihov položaj i potrebe se redovno prate kroz istraživanja i analize KOMS-a</b>	<p><i>Objavljivanje Alternativnog izveštaja o položaju i potrebama mladih u Republici Srbiji</i></p> <p><i>Objavljivanje istraživanja Mladi u medijskom ogledalu</i></p>	<p><b>Istraživanja:</b> <i>Sprovedena najmanje 2 istraživanja kojima je dosegnuto najmanje 500.000 pojedinaca i konsultovano najmanje 1000 mladih; kreirano najmanje 20 preporuka na osnovu istraživanja za unapređenje prava mladih.</i></p> <p><b>Prava mladih:</b> <i>Koncept prava mladih je prožet kroz izveštaje i analize KOMS-a</i></p>
	<b>REZULTAT 2: Redovno se reaguje na prioritetne izazove u ostvarivanju prava mladih i dugoročno zagovaranje za njihovu sistemsku primenu</b>	<p><i>Održavanje događaja gde će mladi i predstavnici institucija ravnopravno učestvovati u postavljanju prioriteta u temama za mlade i kreiranju inicijativa za unapređenje položaja mladih</i></p> <p><i>Zagovaranje mera za unapređenje stambene politike kroz pilot program Akcionog plana Nacionalne stambene strategije do 2030</i></p> <p><i>Unapređenje saradnje sa krovnim savezima sa Zapadnog Balkana i EU i zajedničko reagovanje na prioritetne izazove u ostvarivanju prava mladih</i></p> <p><i>Zagovaranje za kreiranje posebnog izveštaja na temu prava mladih</i></p> <p><i>Poboljšanje digitalne participacije mladih</i></p>	<p><b>Razvoj programa i politika:</b> <i>Kreirano i zagovarano najmanje 10 preporuka za prototipne programe u oblasti prava i blagostanja mladih</i></p> <p><b>Reagovanje:</b> <i>Kreirana saopštenja, inicirani sastanci i pružena podrška relevantnim inicijativama koje dolaze od organizacija članica i šire zajednice</i></p>

	<p><b>REZULTAT 3: Promovisan koncept prava mladih i informisani mladi, organizacije članice i relevantni akteri</b></p>	<p><i>Redovno učešće KOMS na relevantnim događajima i u procesima od važnosti za prava mladih</i></p> <p><i>Kanali komunikacije KOMS koriste se za informisanje i promociju prava mladih</i></p> <p><i>Jačanje partnerstva sa organizacijama članicama i relevantnim akterima radi promocije koncepta prava mladih</i></p>	<p><b>Informisanost mladih:</b> Kreirani sadržaji za promociju prava mladih koji dosežu najmanje 250.000 mladih</p> <p><b>Uključivanje OČ i relevantnih aktera u promociju:</b> Realizovano najmanje 10 sastanaka i sprovedene aktivnosti sa organizacijama članicama i relevantnim akterima</p>
--	---	--	--

STRATEŠKI CILJ	OČEKIVANI REZULTATI	KLJUČNE AKTIVNOSTI	INDIKATORI (pokazatelj ostvarenja očekivanih rezultata)
<p><b>3. Doprinos izgradnji kapaciteta omladinskog sektora i obezbeđivanje podsticajnih uslova za jačanje udruženja mladih i za mlade</b></p>	<p><b>REZULTAT 1: Povećana prepoznatljivost i vidljivost KOMS-a u omladinskom sektoru</b></p>	<p><i>Informativni dani KOMS-a u različitim gradovima</i></p> <p><i>Programi jačanja kapaciteta i unapređenje edukativnih sadržaja i osnaživanja aktera omladinske politike</i></p> <p><i>Unapređenje sistema omladinske politike kroz saradnju sa mladima, organizacijama članicama i drugim relevantnim akterima</i></p> <p><i>Unapređenje saradnje sa neformalnim grupama i učeničkim parlamentima i njihove prepoznatljivosti</i></p>	<p><b>Oснаživanje:</b> Realizovano najmanje 10 edukativnih programa za udruženja mladih i za mlade</p> <p><b>Uključivanje:</b> Redovno mapiranje i komuniciranje sa udruženjima mladih i za mlade u najmanje 3 zajednice koje imaju slabo razvijenu omladinsku politiku</p> <p><b>Razvoj infrastrukture:</b> Ostvareno najmanje 5 zajedničkih inicijativa sa organizacijama članicama i drugim relevantnim akterima sa ciljem razvoja omladinske infrastrukture</p>

	<p><b>REZULTAT 2: Unapređena saradnja i komunikacija sa organizacijama članicama radi povećanja zagovaračkog uticaja saveza, jačanja kapaciteta organizacija i izgradnje poverenja</b></p>	<p><i>Sprovođenje programa jačanja kapaciteta organizacija članica</i></p> <p><i>Razvoj komunikacione strategije</i></p> <p><i>Konsultativni sastanci sa organizacijama članicama u lokalnim zajednicama i prema oblastima delovanja</i></p> <p><i>Sprovođenje programa, projekata i aktivnosti u saradnji sa organizacijama članicama</i></p> <p><i>Delegiranje organizacija članica za učešće na lokalnim, nacionalnim, regionalnim i međunarodnim događajima</i></p> <p><i>Kreiranje konzorcijuma organizacija članica na osnovu zajedničkih tema i oblasti delovanja</i></p> <p><i>Onlajn konsultacije sa organizacijama članicama</i></p> <p><i>Praćenje rada i aktivnosti organizacija članica</i></p> <p><i>Kreiranje platforme za organizacije članice</i></p> <p><i>Događaj umrežavanja organizacija članica</i></p>	<p><b>Dvosmerna komunikacija:</b> Redovne konsultacije sa organizacijama članicama - najmanje dve trećine članica učestvuju u konsultacijama</p> <p><b>Analiza i strateški pristup:</b> mapiranje potreba, aktivnosti i ekspertize organizacija članica kroz godišnji upitnik</p> <p><b>Zagovaračke inicijative:</b> KOMS sprovodi važne zagovaračke procese u partnerstvu sa najmanje 20 organizacija članica</p> <p><b>Zajedničko delovanje:</b> KOMS zajedno sa najmanje 20 organizacija članica sprovodi programe, projekte i aktivnosti</p>
--	--	---	--



## Finansijski plan

KOMS obezbeđuje svoja sredstva projektno. Godišnji plan rada realizovaće se kroz implementaciju različitih projekata. Očekivani budžet za realizaciju Godišnjeg plana rada 2022/2023. je između 30 i 35 miliona dinara, na osnovu odobrenih projekata:

- Glas mladih za demokratski razvoj, Beogradska otvorena škola, Kraljevina Švedska
- Mladi. Sada i ovde. – Ministarstvo omladine i sporta
- Young media: mediji sa mladima i za mlade, Deutsche Welle Akademija, podržan od strane Nemačkog ministarstva za ekonomiju i razvoj
- Zdravo dvadesete, Galenika a.d.
- Support to establishment and improvement of Self-employment Support Mechanisms through cooperation between innovative local communities and new businesses in the cross-border region – SYSTEM, Evropska komisija
- Voicing Up Youth Concerns by Strengthening the Role and Position of Youth Representatives, UNICEF
- Social Entrepreneurship for the Future of Youth Work, Evropska komisija, Erasmus +, Central European Trainers Platform
- EUpitnik – Dijalog sa mladima, Evropska komisija, Erasmus +
- Youth Empowerment Incubator – Evropska komisija, Erasmus +, National Youth Council of Macedonia
- Promocija inter-kulturalizma, tolerancije i koegzistencije mladih različitih etničkih porekala u Srbiji, Misija OEBS-a u Srbiji
- Podizanje svesti o zločinima iz mržnje, Misija OEBS-a u Srbiji
- Podrška i saradnja aktera omladinske politike na lokalnom, nacionalnom i regionalnom nivou, Misija OEBS-a u Srbiji
- Connecting Youth, Hanns Seidel Stiftung

U skladu sa resursima i kapacitetima, Sekretarijat KOMS će kontinuirano aplicirati na konkurse u svojstvu nosioca ili partnera na projektima, a u cilju realizacije plana i obezbeđivanja sredstava za rad KOMS. Sekretarijat će se u 2023. godini posebno fokusirati na diversifikaciju izvora finansiranja i razvoj strategije prikupljanja sredstava radi osiguravanja nezavisnosti u radu i programskog sprovođenja plana.